



AKTE VAN STATUTENWIJZIGING GÉANT VERENIGING

Op negen juli tweeduizend zesentwintig verschijnt voor mij, mr. Willem Ernest Pieter Gerbers, notaris te Amsterdam: -----

Marisa Michelina Czeyki, geboren te Alkmaar op twaalf maart negentienhonderdvierennegentig, met kantooradres Apollolaan 150, 1077 BG Amsterdam.

De verschijnende persoon verklaart het volgende: -----

- de algemene vergadering van **GÉANT Vereniging**, een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid, statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudende te Hoekenrode 3, 1102BR Amsterdam, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40535155 (de "**vereniging**"), heeft op acht juni tweeduizend zesentwintig besloten (i) de statuten van de vereniging algeheel te wijzigen en (ii) de verschijnende persoon te machtigen deze akte te doen verlijden, hetgeen blijkt uit het besluit, dat aan deze akte wordt gehecht als Bijlage;-----
- de statuten van de vereniging zijn laatstelijk gewijzigd bij akte van statutenwijziging, verleden op negenentwintig november tweeduizend zestien voor een waarnemer van notaris mr. P.J.A. Goedvolk, notaris te Amsterdam en zijn sindsdien niet gewijzigd.

Ter uitvoering van de (juridische) handelingen vermeld in het besluit tot statutenwijziging verklaart de verschijnende persoon, handelend als schriftelijk gevolmachtigde, de statuten van de vereniging bij deze te wijzigen als volgt:-----

STATUTEN -----

Definities -----

Artikel 1. -----

1. In deze statuten zijn de volgende definities van toepassing:-----
 - a. **geassocieerde**: een rechtspersoon die voldoet aan de in lid 1 van Artikel 7 genoemde criteria; -----
 - b. **vereniging**: de vereniging als bedoeld in Artikel 2; -----
 - c. **CEO**: de persoon belast met het dagelijkse bestuur van de vereniging; -----
 - d. **bestuur**: ook wel "**board**", de toezichthouders van de vereniging; -----
 - e. **kostenverdelingscommissie**: de commissie waarvan de taak is beschreven in lid 1 van Artikel 15; -----
 - f. **kostenverdelingsmodel**: een model voor het delen tussen de leden van de kosten verbonden aan de levering van door de vereniging geboden diensten;-----
 - g. **dag**: een kalenderdag; -----
 - h. **algemene vergadering**: het orgaan van de vereniging, bestaande uit de leden;



- i. **algemene ledenvergadering:** de vergadering van de leden van de algemene vergadering; -----
 - j. **nationale leden:** leden die voldoen aan de in lid 2 van Artikel 4 genoemde criteria; -----
 - k. **verzwaarde meerderheid:** de meerderheid zoals beschreven in lid 3 van Artikel 18; -----
 - l. **vertegenwoordigende leden:** leden die voldoen aan de in lid 4 van Artikel 4 genoemde criteria; -----
 - m. **soevereine staat:** een lidstaat van de Verenigde Naties; -----
 - n. **schriftelijk:** elk leesbaar, reproduceerbaar bericht verzonden per brief, fax, elektronische post of via een andere elektronische methode, waarbij de identiteit van de zender met voldoende zekerheid kan worden vastgesteld. --
2. Verwijzingen naar Artikelen zijn verwijzingen naar deze statuten, tenzij uitdrukkelijk anders aangegeven. -----
3. Tenzij de context anders bepaalt of een andere uitleg wordt gegeven, hebben de woorden en uitdrukkingen in deze statuten dezelfde betekenis als in het Burgerlijk Wetboek. -----

Naam en zetel. Voertaal. -----

Artikel 2. -----

- 1. De vereniging draagt de naam: GÉANT Vereniging. -----
- 2. De vereniging heeft haar zetel in de gemeente Amsterdam. De vereniging kan elders kantoor houden en kan ook elders bijkantoren houden. -----
- 3. De voertaal van de vereniging is Engels. -----

Doel van de vereniging. -----

Artikel 3. -----

- 1. De vereniging heeft ten doel: -----
 - a. het ontwikkelen en leveren aan haar leden van geavanceerde netwerk- en informatiediensten en de bijbehorende elektronische-infrastructuur (e-infrastructuur) diensten; -----
 - b. het ontwikkelen en leveren van deze diensten aan anderen in de onderzoeks- en onderwijssector in Europa en elders, waar dit in overeenstemming is met de algehele doelen van de vereniging en de geldende wet- en regelgeving (met inbegrip van, doch niet beperkt tot, EU-regelgeving op het gebied van staatssteun en EU-aanbestedingsrichtlijnen); -----
 - c. het bevorderen van innovatie onder haar leden in de ontwikkeling en exploitatie van nieuwe technologieën en andere mogelijkheden op het gebied van -----



- geavanceerde netwerk- en informatiediensten en bijbehorende e-infrastructuurdiensten; -----
- d. het coördineren van samenwerkingsprojecten tussen haar leden en andere organisaties die betrokken zijn bij publieke onderzoeks- en onderwijsprojecten in Europa en elders in de wereld; -----
- e. het ontwikkelen van kennis, vaardigheden, competenties en kansen in Europa op het gebied van geavanceerde netwerk- en informatietechnologieën en bijbehorende e-infrastructuurtechnologieën, alsmede de exploitatie daarvan ten behoeve van onderzoek en onderwijs; -----
- f. het bevorderen van consensus tussen haar leden onderling en tussen haar leden en andere organisaties in zaken betreffende de tactische en strategische ontwikkeling, het beheer en de exploitatie van geavanceerde netwerk- en informatiediensten en bijbehorende diensten ten behoeve van de onderzoeks- en onderwijssector in Europa; -----
- g. vertegenwoordiging bij de Europese Commissie en andere externe belanghebbenden met als doel aanvaarding van de algemene doelstellingen en beleidslijnen van haar leden te verbreden en te bevorderen; en -----
- h. andere activiteiten te ondernemen met instemming van de algemene vergadering die in overeenstemming zijn met de bovengenoemde doelen. ---
2. Voor de realisatie van deze doelen kan de vereniging: -----
- a. ondernemingen en vennootschappen oprichten, overnemen, beheren, controleren en daarin op welke wijze dan ook deelnemen; en -----
- b. octrooien, handelsmerken, licenties, kennis, copyrights, databanken en andere intellectuele eigendomsrechten exploiteren en verhandelen; en -----
- c. leningen sluiten, inclusief fondsenwerving, obligaties en andere waardepapieren uitgeven en daaraan gerelateerde overeenkomsten sluiten; en -----
- d. al hetgeen doen dat met het bovenstaande verband kan houden of daartoe bevorderlijk kan zijn. -----
3. De vereniging kan ten behoeve van de leden rechten bedingen en te hunne laste verplichtingen aangaan. -----

Soorten leden. Aanmelding en toelating. Ledenregister. -----

Artikel 4. -----

1. De vereniging bestaat uit de volgende soorten leden: -----
- a. nationale leden; en -----
- b. vertegenwoordigende leden. -----
- Hierna afzonderlijk aan te duiden als "een lid" of gezamenlijk als "de leden" of "het lidmaatschap". -----



2. Een rechtspersoon (naar Nederlands of buitenlands recht) kan op haar verzoek worden toegelaten als nationaal lid mits de rechtspersoon is geregistreerd in een soevereine staat; de rechtspersoon als hoofddoelstelling geen activiteiten voert van industriële of commerciële aard; en de rechtspersoon aanzienlijke diensten afneemt van de vereniging (door middel van een direct abonnement op die diensten van de vereniging of op een andere wijze die naar de mening van de algemene vergadering voldoet aan dit criterium). -----
3. Per soevereine staat wordt slechts één (1) lid toegelaten. -----
4. Een rechtspersoon (naar Nederlands of buitenlands recht) kan op haar verzoek worden toegelaten als vertegenwoordigend lid mits die rechtspersoon vertegenwoordiger is van rechtspersonen in twee (2) of meer soevereine staten die anders in aanmerking zouden komen voor nationaal lidmaatschap; de rechtspersoon als hoofddoelstelling geen activiteiten voert van industriële of commerciële aard; en de rechtspersoon aanzienlijke diensten afneemt van de vereniging (door middel van een direct abonnement op die diensten van de vereniging of op een andere wijze die naar de mening van de algemene vergadering voldoet aan dit criterium). -----
5. Een rechtspersoon die in aanmerking komt voor nationaal lidmaatschap kan niet worden toegelaten tot de vereniging als vertegenwoordigend lid. -----
6. Een rechtspersoon kan slechts door één (1) vertegenwoordigend lid vertegenwoordigd worden en kan niet tegelijkertijd nationaal lid zijn of worden. --
7. De CEO van de vereniging zal een register aanhouden met de namen en postadressen van alle leden. Het register zal tevens de naam, het postadres, het telefoonnummer en het e-mailadres van de vertegenwoordiger van het lid bevatten waarnaar kennisgevingen en andere communicaties dienen te worden verzonden. -----
8. Een lid kan naar eigen goeddunken een plaatsvervangend vertegenwoordiger registreren die dezelfde rechten en verantwoordelijkheden heeft als de vertegenwoordiger in het geval dat de vertegenwoordiger die rechten of verantwoordelijkheden om welke reden dan ook niet kan uitoefenen of nakomen.
9. De CEO zal in het register tevens de naam, het postadres en het e-mailadres opnemen van de persoon die bevoegd is het lid rechtsgeldig te vertegenwoordigen.

Toelating tot lidmaatschap. Verlenging van lidmaatschap. -----

Artikel 5. -----

1. De algemene vergadering is bevoegd leden toe te laten. De algemene vergadering heeft absolute bevoegdheid inzake het honoreren of afwijzen van een individueel verzoek om lidmaatschap als bedoeld in Artikel 4. -----



2. Ten behoeve van de realisatie van het doel van de vereniging is de algemene vergadering gerechtigd nieuwe lidmaatschapscategorieën te creëren door de statuten te wijzigen overeenkomstig de bepalingen in Artikel 22. -----

Einde van lidmaatschap. -----

Artikel 6. -----

1. Het lidmaatschap van de vereniging eindigt: -----
 - a. door opzegging door het lid of door de vereniging; of -----
 - b. door ontzetting door de vereniging. -----
2. Een lid kan zijn lidmaatschap van de vereniging te allen tijde en met onmiddellijke ingang beëindigen middels schriftelijke opzegging. -----
3. De vereniging kan een lidmaatschap opzeggen indien: -----
 - a. het lid ophoudt te bestaan als rechtspersoon overeenkomstig toepasselijk recht in de staat waarin het lid is opgericht; of -----
 - b. in het geval van een nationaal lid, de staat waarin het lid is opgericht is opgehouden te bestaan als soevereine staat; of -----
 - c. het lid in gebreke blijft zijn statutaire verplichtingen jegens de vereniging na te komen; of -----
 - d. als het lid faillissement, surseance van betaling of een schuldsaneringsregeling heeft aangevraagd; of -----
 - e. het lid niet langer voldoet aan de toelatingseisen voor lidmaatschap zoals alsdan gesteld bij of krachtens de statuten; of -----
 - f. de vereniging het lidmaatschap naar de redelijke mening van de algemene vergadering op geen enkele wijze kan continueren. -----
4. De vereniging kan een lid alleen ontzetten als het lid in strijd handelt met de statuten, reglementen of besluiten van de vereniging, of de vereniging op onredelijke wijze benadeelt. -----
5. Tot beëindiging of ontzetting door de vereniging zal worden besloten middels besluit van de algemene vergadering. Een besluit tot ontzetting wordt genomen met een verzwaarde meerderheid. -----
6. Beëindiging van lidmaatschap of ontzetting uit lidmaatschap door de vereniging dient schriftelijk te geschieden en kan worden geëffectueerd met onmiddellijke ingang. -----
7. De vereniging kan een lidmaatschap schorsen middels besluit van de algemene vergadering, wanneer het bestuur van mening is dat beëindiging van lidmaatschap of ontzetting uit lidmaatschap noodzakelijk kan worden, maar men het betreffende lid in de gelegenheid wil stellen om de kwestie die anders zou leiden tot beëindiging of ontzetting op te lossen. -----



8. Indien de algemene vergadering besluit een lid te schorsen, stelt zij een duidelijk omschreven termijn vast voor de duur van de schorsing. Deze periode kan vast zijn of afhankelijk zijn van de afwikkeling van specifieke omstandigheden. Als deze termijn verloopt zonder dat de kwestie naar tevredenheid van de algemene vergadering is opgelost, zal vervolgens worden overgegaan tot beëindiging of ontzetting, tenzij de algemene vergadering besluit de schorsingstermijn te verlengen. -----
9. Voor alle duidelijkheid geldt dat beëindiging van lidmaatschap om welke reden dan ook het lid niet ontslaat van enige verplichting of aansprakelijkheid jegens de vereniging, met inbegrip van, doch niet beperkt tot, schriftelijke toezeggingen die het lid aan de vereniging heeft gedaan om de kosten van door de vereniging aan het lid geleverde diensten te ontvangen en te delen. -----

Geassocieerden. -----

Artikel 7-----

1. Onder voorbehoud van de goedkeuring van de algemene vergadering, kan een rechtspersoon (naar Nederlands of buitenlands recht) op haar verzoek als geassocieerde worden toegelaten mits: -----
 - a. de rechtspersoon is geregistreerd in een staat binnen een regio die binnen het werkterrein van de vereniging valt zoals bepaald door de algemene vergadering, en -----
 - b. de rechtspersoon een substantieel deel van haar activiteiten op het gebied van onderzoek en onderwijs ontplooit, de doelstellingen van de vereniging ondersteunt en geen activiteiten van industriële of commerciële aard tot haar voornaamste doelstelling rekent, en -----
 - c. de rechtspersoon activiteiten heeft die zich uitstrekken tot buiten één (1) staat, tenzij de entiteit optreedt als een (nationaal) onderzoeks- en onderwijsnetwerk.
2. Een geassocieerde heeft geen stemrechten of andere rechten die toekomen aan leden van de vereniging. -----
3. De bepalingen in de leden 7 tot en met 9 van Artikel 4 en in de Artikelen 5, 6 en 8 zijn mutatis mutandis van toepassing op elke geassocieerde. -----

Contributie. -----

Artikel 8. -----

1. Elk lid dient een jaarlijkse contributie te betalen, zoals van tijd tot tijd vast te stellen door de algemene vergadering. De algemene vergadering kan besluiten een formule vast te stellen op basis waarvan de contributie wordt berekend en vastgesteld, al dan niet op jaarbasis. Een besluit tot vaststelling van (de formule voor) contributie of het wijzigingen van de voorheen vastgestelde (formule voor) contributie wordt genomen met een verzwaarde meerderheid. -----



2. Wanneer lidmaatschap eindigt (om welke reden dan ook) in de loop van een boekjaar, blijft de gehele contributie voor dat boekjaar verschuldigd. -----

Benoeming van de CEO. -----

Artikel 9. -----

1. De CEO is het bestuur van de vereniging bestaande uit één (1) directeur. -----
2. De CEO wordt door de algemene vergadering op de algemene ledenvergadering benoemd op bindende voordracht van het bestuur. De voordracht door het bestuur voor benoeming dient te worden medegedeeld in de oproepingsbrief voor de algemene vergadering. Het bestuur heeft de bevoegdheid de CEO te schorsen overeenkomstig lid 6 van Artikel 14. -----
3. Benoeming van de CEO geschiedt voor onbepaalde tijd, tenzij de algemene vergadering bij de benoeming heeft besloten tot benoeming voor een bepaalde termijn, mits een dergelijk besluit gelijktijdig met het benoemingsbesluit wordt genomen. -----

Einde van de aanstelling van de CEO. -----

Artikel 10. -----

1. De aanstelling van de CEO eindigt: -----
 - a. door overlijden van de CEO; of -----
 - b. als de CEO faillissement, surseance van betaling of een schuldsaneringsregeling heeft aangevraagd; of -----
 - c. door schriftelijk ontslag van de CEO; of -----
 - d. door pensionering van de CEO; of -----
 - e. door het verstrijken van de benoemingstermijn als bedoeld in lid 3 van Artikel 9; of -----
 - f. door ontslag door de algemene vergadering, bij besluit aangenomen met een verzwaarde meerderheid. -----
2. De algemene vergadering kan eisen dat de CEO een redelijke opzegtermijn in acht neemt. -----
3. Indien de functie van CEO vacant is, kan het bestuur een persoon tijdelijk aanstellen als CEO totdat de algemene vergadering een nieuwe CEO benoemt. Een dergelijke persoon wordt gelijkgesteld met de CEO wat betreft administratieve handelingen. In dat geval zal het bestuur zo spoedig als redelijkerwijs mogelijk een algemene vergadering bijeenroepen met als doel een nieuwe CEO te benoemen. -----

Taken en bevoegdheden van de CEO. -----

Artikel 11. -----



1. De CEO voert het dagelijks bestuur van de vereniging en vertegenwoordigt de vereniging. De CEO kan volmacht verlenen aan derden om de vereniging te binden binnen de grenzen van de volmacht. -----
2. Behoudens de in deze statuten of in de reglementen als bedoeld in Artikel 24 opgenomen beperkingen, zal de CEO alle aspecten van de vereniging beheren. ---
3. Het bestuur kan bepalen dat besluiten van de CEO onderworpen zijn aan zijn voorafgaande goedkeuring, mits het bestuur dergelijke besluiten nauwkeurig omschrijft en de CEO hiervan in kennis stelt, dan wel dat deze zijn opgenomen in de reglementen. -----
4. De algemene vergadering kan bepalen dat besluiten van de CEO onderworpen zijn aan haar voorafgaande goedkeuring of aan die van het bestuur, mits de algemene vergadering dergelijke besluiten nauwkeurig omschrijft en de CEO hiervan in kennis stelt, dan wel dat deze zijn opgenomen in de reglementen. -----
5. Zonder de voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering heeft de CEO niet de bevoegdheid te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding of bezwaring van registergoederen, of waarbij de vereniging zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt. -----
6. Indien de CEO een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat strijdig is met dat van de vereniging en de daarmee verbonden onderneming, stelt hij de voorzitter van het bestuur daarvan onverwijld in kennis en verschaft alle relevante informatie. Het bestuur besluit buiten aanwezigheid van de betrokken CEO of er sprake is van een belang dat strijdig is met dat van de vereniging en de daarmee verbonden onderneming. De CEO neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien hij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat strijdig is met dat van de vereniging en de daarmee verbonden onderneming. Indien als gevolg hiervan geen besluit van de CEO kan worden genomen, wordt het besluit genomen door het bestuur.-----

Benoeming bestuur.-----

Artikel 12.-----

1. Het bestuur zal bestaan uit ten minste zeven (7) en ten hoogste negen (9) personen.
2. De algemene vergadering kan op de algemene ledenvergadering één van de leden van het bestuur als voorzitter ("**voorzitter**") benoemen.-----
3. De algemene vergadering besluit in de algemene ledenvergadering over het aantal bestuursleden binnen de in lid 1 van dit Artikel genoemde grenzen.-----
4. Voor de samenstelling van het bestuur geldt het volgende: -----



- a. de voorzitter en ten minste zes (6) bestuursleden zullen worden benoemd uit door nationale leden of vertegenwoordigende leden voorgedragen kandidaten die in dienst zijn bij of anderszins werkzaam zijn voor een nationaal lid of vertegenwoordigend lid; en-----
 - b. niet meer dan twee (2) bestuursleden kunnen worden benoemd uit andere personen die niet in dienst zijn bij een nationaal lid of vertegenwoordigend lid.
5. De voorzitter en andere bestuursleden worden door de algemene vergadering tijdens de algemene ledenvergadering benoemd. -----
 6. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van drie (3) jaar. -----
 7. De maximale ononderbroken termijn voor zitting in het bestuur bedraagt zes (6) jaar, samengesteld uit twee termijnen van drie (3) jaar. -----
 8. Een voormalig bestuurslid komt weer in aanmerking voor benoeming na ommekomst van een periode van drie (3) jaar na afloop van hun laatste zittingstermijn. -----
 9. Het bestuur kan naar eigen goeddunken bepaalde bestuursfuncties creëren en vervolgens uit haar midden personen benoemen om die functies te vervullen. ---
 10. De voorzitter van het bestuur kan recht hebben op vergoeding voor verleende diensten en vergoeding van redelijke kosten en onkosten gemaakt ten behoeve van het verlenen van die diensten op door de algemene vergadering te stellen voorwaarden. Andere bestuursleden kunnen vergoeding ontvangen van redelijke kosten en onkosten gemaakt als gevolg van hun bestuursfunctie en de algemene vergadering kan daarnaast besluiten om een bestuurslid te belonen voor verrichte diensten. -----
 11. In geval van afwezigheid of belet van een bestuurslid, worden de overige bestuursleden belast met de bestuurstaken; in geval van afwezigheid of belet van alle bestuursleden, wordt een door de algemene vergadering aangewezen persoon tijdelijk belast met de bestuurstaken.-----

Einde bestuurslidmaatschap. -----

Artikel 13.-----

1. Het bestuurslidmaatschap eindigt: -----
 - a. bij overlijden van het bestuurslid; of -----
 - b. als het lid faillissement, surseance van betaling of een schuldsaneringsregeling heeft aangevraagd; of -----
 - c. door schriftelijk ontslag van het bestuurslid; of -----
 - d. als de maximumperiode van ononderbroken bestuurslidmaatschap is verlopen; of -----
 - e. bij ontzetting door de algemene vergadering middels een besluit dat met verzwaarde meerderheid is aangenomen. -----



2. De algemene vergadering kan vereisen dat een bestuurslid een redelijke ontslagtermijn in acht neemt, als dat bestuurslid wordt betaald voor verrichte diensten. -----
3. Vacatures dienen zo spoedig als redelijkerwijs mogelijk te worden vervuld. Ook als er minder bestuursleden zijn dan het in lid 1 van Artikel 12 genoemde minimumaantal, blijft het bestuur bevoegd. In een dergelijk geval zal het bestuur zo snel als redelijkerwijs mogelijk een algemene ledenvergadering bijeenroepen om de vacature(s) te vervullen. -----

Taken en bevoegdheden van het bestuur. -----

Artikel 14. -----

1. Het is de taak van het bestuur toezicht uit te oefenen op het beleid van de CEO en op de algemene gang van zaken in de vereniging en de daarmee verbonden onderneming. Het verleent toezicht, advies en begeleiding aan de CEO, gevraagd en ongevraagd, keurt voorstellen goed die door de CEO worden ingediend, en legt voorstellen voor aan de algemene vergadering. Bij de uitoefening van zijn taken heeft het bestuur het belang van de vereniging en de daarmee verbonden onderneming in acht te nemen. -----
2. De CEO verschaft alle informatie over de zaken van de vereniging aan elk bestuurslid dat hierom verzoekt. Het bestuur heeft de bevoegdheid alle gegevens en informatie van de vereniging in te zien en kennis te nemen van alle verrichte handelingen. Elk bestuurslid heeft toegang tot alle gebouwen en locaties die door de vereniging worden gebruikt. -----
3. Het bestuur en de CEO houden ten minste vier (4) keer per jaar gezamenlijke vergaderingen, tijdens welke de CEO het bestuur informeert over de actuele stand van zaken, de financiële situatie van de vereniging en alle andere onderwerpen waarvan het bestuur op de hoogte dient te zijn (of dient te worden gesteld) om zijn taken te kunnen vervullen. -----
4. Het bestuur heeft het recht om in de uitoefening van zijn taken deskundigen in te schakelen voor rekening van de vereniging. -----
5. Het bestuur kan een deel van zijn taken onder zijn verantwoordelijkheid laten uitvoeren door het bestuur benoemde commissies. -----
6. Het bestuur heeft de bevoegdheid de CEO te schorsen. Het stelt de CEO onverwijld schriftelijk in kennis van de schorsing met vermelding van de reden en is verplicht een algemene vergadering bijeen te roepen, die de schorsing opheft of tot ontslag van de CEO besluit. -----
7. Tijdens vergaderingen is voor het nemen van besluiten door het bestuur een quorum vereist van vijftig procent (50%) van zijn leden aanwezig of vertegenwoordigd, met



een minimum van vier (4) leden die zijn benoemd overeenkomstig het bepaalde in lid 4(a) van Artikel 12. Bestuursleden die op grond van het bepaalde in lid 10 van dit Artikel niet aan de beraadslaging en besluitvorming mogen deelnemen, worden niet meegerekend bij de vaststelling van het quorum. -----

8. Het bestuur neemt waar mogelijk besluiten bij consensus. Als consensus niet mogelijk is, worden besluiten genomen bij meerderheid van stemmen, waarbij elk bestuurslid (de voorzitter inbegrepen) één stem heeft. Bij staken van stemmen heeft de voorzitter van het bestuur de beslissende stem. -----
9. Het bestuur kan besluiten nemen (schriftelijk) buiten een vergadering, mits alle bestuursleden schriftelijk hun standpunt over de betreffende aangelegenheid kenbaar hebben gemaakt, ook via elektronische gegevensdrager. -----
10. Het bestuurslid dat een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat strijdig is met dat van de vereniging en de daarmee verbonden onderneming, stelt het bestuur daarvan onverwijld in kennis en verschaft alle relevante informatie. Het bestuur besluit buiten aanwezigheid van het betrokken bestuurslid of er sprake is van een belang dat strijdig is met dat van de vereniging en de daarmee verbonden onderneming. Een bestuurslid neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien het betreffende bestuurslid een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat strijdig is met dat van de vereniging en de daarmee verbonden onderneming. Indien als gevolg hiervan geen besluit van het bestuur kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de algemene vergadering. -----
11. De bestuursleden zijn verplicht de algemene vergaderingen bij te wonen. -----

Kosten van verrichte diensten delen. -----

Artikel 15. -----

1. De algemene vergadering zal een vaste kostenverdelingscommissie instellen, daarvoor richtlijnen vaststellen en de leden daarvan benoemen. De vaste kostenverdelingscommissie zal ter goedkeuring door de algemene vergadering een kostenverdelingsmodel of modellen ontwikkelen en beheren voor het delen van de kosten van diensten geleverd door de vereniging aan deelnemende nationale en vertegenwoordigende leden. De kostenverdelingscommissie zal tevens jaarlijks of zoals anderszins vereist een kostenallocatie aan de leden berekenen voor door de organisatie geleverde diensten, alsmede een kostentabel voor diensten geleverd aan andere partijen. -----
2. De kostenverdelingscommissie zal worden voorgezeten door een bestuurslid. -----

Jaarrekening en jaarverslag. Jaarplan en jaarbegroting. -----

Artikel 16. -----



1. Het boekjaar van de vereniging loopt van één januari tot en met éénendertig december van elk jaar. -----
2. Binnen zes (6) maanden na afloop van het vorige boekjaar zal de CEO, na goedkeuring door het bestuur, de door een externe accountant gecontroleerde jaarrekening van de vereniging ter goedkeuring overleggen aan een algemene ledenvergadering. --
3. Op dezelfde algemene ledenvergadering zal de CEO een jaarverslag van de vereniging uitbrengen inzake de algemene gang van zaken in de vereniging gedurende de periode en het gevoerde beleid. -----
4. Uiterlijk één (1) maand vóór afloop van het boekjaar zal de CEO, na overleg met, beoordeling door en goedkeuring van het bestuur, een conceptplan en budget voor het volgende boekjaar overleggen aan de algemene ledenvergadering. -----

Toegang tot de algemene ledenvergadering en stemrecht. -----

Artikel 17. -----

1. Algemene ledenvergaderingen kunnen worden bijgewoond door een vertegenwoordiger (of plaatsvervangend vertegenwoordiger) namens elk lid (behalve als het lid ten tijde van de algemene ledenvergadering is geschorst) en van wie de naam is geregistreerd overeenkomstig leden 7 of 8 van Artikel 4, of door een andere door de betreffende vertegenwoordiger bij schriftelijke volmacht voor dit doel aangewezen persoon, waarvan de voorzitter uiterlijk vóór het begin van de algemene ledenvergadering in kennis is gesteld. -----
2. De vertegenwoordiger van een geassocieerde die naar de mening van de algemene vergadering is opgericht als rechtspersoon zonder winstoogmerk zal worden uitgenodigd om alle algemene ledenvergaderingen bij te wonen en aanwezig te zijn bij de behandeling van de hele agenda van elke algemene ledenvergadering. ----
3. De vertegenwoordiger van een geassocieerde die is opgericht voor een ander doel mag elke algemene ledenvergadering bijwonen, maar de voorzitter kan de vertegenwoordiger uitsluiten van het bijwonen van een deel van de algemene ledenvergadering waarbij de aanwezigheid van de vertegenwoordiger naar mening van de voorzitter nadelig kan zijn (of nadelig kan worden geacht) voor de onderneming van de vereniging. -----
4. Ook de bestuursleden en de CEO zullen toegang hebben tot algemene ledenvergaderingen. -----
5. De voorzitter beslist over toelating tot algemene ledenvergaderingen van andere personen dan hierboven genoemd. -----
6. Elk lid van de vereniging heeft stemrechten, uit te oefenen door de (plaatsvervangend) vertegenwoordiger van het lid op de algemene ledenvergadering. Leden die zijn geschorst op het moment dat besluiten in stemming worden gebracht,



zijn niet gerechtigd om een stem uit te brengen. Geen andere persoon die een algemene ledenvergadering bijwoont heeft stemrecht, tenzij die persoon is gemachtigd om namens een lid te stemmen, overeenkomstig het bepaalde in lid 9 van dit Artikel 17. -----

7. Het aantal stemmen dat is toegewezen aan een nationaal of vertegenwoordigend lid zal worden bepaald op grond van het principe dat het aantal stemmen evenredig moet zijn aan zowel het huidige economische belang dat de door een nationaal lid vertegenwoordigde staat vertegenwoordigt (berekend op basis van een internationaal geaccepteerde meetmethode) als aan de door het lid gedane financiële toezeggingen wat betreft deling in de kosten van door de vereniging geleverde diensten. Het aantal stemmen per vertegenwoordigend lid wordt bepaald op basis van het totale economische belang van alle staten die door het vertegenwoordigende lid worden vertegenwoordigd. -----
8. De toewijzing van stemmen en een stemrechtstabel die op enig moment van kracht is, zullen nader worden uitgewerkt in een reglement. -----
9. Een (plaatsvervangend) vertegenwoordiger van een lid dat een stem mag uitbrengen kan zijn stem(men) laten uitbrengen door een andere persoon die daartoe schriftelijk is gemachtigd. Een gemachtigde persoon kan als gevolmachtigde optreden voor niet meer dan twee (2) leden. -----

Besluitvorming door de algemene vergadering. -----

Artikel 18. -----

1. Tenzij wettelijke voorschriften of de statuten anders bepalen, zullen alle besluiten door de algemene vergadering worden aangenomen bij gewone meerderheid (ten minste vijftig procent (50%) plus één (1)) van de uitgebrachte stemmen. Ten minste eenenvijftig procent (51%) van de uitgebrachte geldige stemmen dient afkomstig te zijn van leden gevestigd in een lidstaat van de Europese Unie. -----
2. Een besluit kan alleen door de algemene vergadering worden aangenomen indien:
 - a. een quorum van ten minste vijftig procent (50%) van het totale aantal aan de leden toegewezen stemmen aanwezig is of vertegenwoordigd is op de algemene ledenvergadering; en -----
 - b. de meerderheid van dit quorum wordt vertegenwoordigd door leden gevestigd in een lidstaat van de Europese Unie, op de algemene ledenvergadering waarin het betreffende besluit in stemming wordt gebracht. -----
3. In afwijking van het bepaalde in lid 1 en lid 2 en in het geval dat deze statuten bepalen dat bepaalde besluiten dienen te worden genomen met een verzwaaarde meerderheid, worden deze besluiten genomen met een twee derde (2/3) meerderheid, uitgebracht door tenminste twee derde (2/3) van de leden aanwezig of



vertegenwoordigd op de vergadering, in een vergadering waar ten minste twee derde (2/3) van het totaal aantal leden vertegenwoordigende ten minste twee derde (2/3) van het totaal aantal stemmen gehouden door de leden aanwezig of vertegenwoordigd is. Een verzwaarde meerderheid van stemmen kan alleen worden bereikt als ten minste eenenvijftig procent (51%) van de leden gevestigd in een lidstaat van de Europese Unie aanwezig of vertegenwoordigd is in het totale aantal uitgebrachte geldige stemmen. -----

4. De stemmen van een lid dat op het moment dat het besluit in stemming wordt gebracht is geschorst, zullen niet worden meegeteld in de berekening van het totale aantal aan de leden toegewezen stemmen. -----
5. Indien geen quorum kan worden verkregen op een algemene ledenvergadering, kan de voorzitter een volgende algemene ledenvergadering bijeenroepen met een agenda waarop die zaken staan die door het ontbreken van een quorum niet konden worden behandeld. Kennisgeving van een dergelijke algemene ledenvergadering dient ten minste veertien (14) dagen vooraf te worden gedaan en op de volgende algemene ledenvergadering zal geen quorum zijn vereist om een aldus verwezen besluit aan te nemen. -----
6. Een besluit kan worden genomen bij acclamatie, tenzij een stemgerechtigde persoon een stemming verlangt. -----
7. Stemmingen voor de benoeming van personen in functies of posities binnen de vereniging (de benoeming van de CEO of bestuursleden inbegrepen) dienen schriftelijk te geschieden. In alle andere gevallen zullen alle stemmingen mondeling geschieden, tenzij de voorzitter een schriftelijke stemming gepast acht of wanneer vóór de stemming twee (2) of meer leden met stemrecht verzoeken om een dergelijke schriftelijke stemming. Schriftelijke stemmingen geschieden bij ongetekende gesloten briefjes. Tijdens deze stemmingen dient ten minste eenenvijftig procent (51%) van de uitgebrachte geldige stemmen afkomstig te zijn van leden gevestigd in lidstaten van de Europese Unie. -----
8. In het geval van niet geretourneerde of blanco stembriefjes (of in het geval van onthouding bij een mondelinge stemming) zullen de betreffende stemmen worden geacht niet te zijn uitgebracht en zullen niet worden meegeteld om te bepalen of het besluit het voor aannahme vereiste aantal stemmen heeft verkregen. -----
9. Stemmen over een besluit kan langs elektronische weg (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, e-mail) zoals door de voorzitter te bepalen, en met inachtneming van de wettelijke bepalingen ter zake. Ten minste eenenvijftig procent (51%) van de uitgebrachte geldige stemmen dient afkomstig te zijn van leden gevestigd in lidstaten van de Europese Unie. -----



10. Stemmen die voorafgaand aan de algemene ledenvergadering worden uitgebracht langs elektronische weg (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, e-mail) zoals door de voorzitter te bepalen, worden gelijkgesteld met stemmen die ten tijde van de algemene ledenvergadering worden uitgebracht. In een dergelijk geval zal elk lid worden uitgenodigd om te stemmen en krijgen leden minimaal zeven (7) dagen de tijd om hun stemmen uit te brengen. De bepalingen in lid 8 van dit Artikel 18 zijn ook van toepassing op stemmen langs elektronische weg. -----
11. Een geschorst lid mag noch op een algemene ledenvergadering noch per e-mail een stem uitbrengen. -----

Besluiten voorbehouden aan de algemene vergadering. -----

Artikel 19. -----

De algemene vergadering mag haar beslissingsbevoegdheid niet overdragen aan de CEO, het bestuur of een ander orgaan inzake: -----

- a. het aannemen van een algemeen strategisch plan, het jaarplan, de jaarbegroting en de jaarrekening; of -----
- b. het opstellen of wijzigen van een lidmaatschapskostenmodel als vereist door de vereniging en het bepalen van de jaarlijkse lidmaatschapskosten; of -----
- c. het aannemen van een wijziging in een bestaand kostenverdelingsmodel voor door de vereniging geleverde diensten of van een nieuw kostenverdelingsmodel voor door de vereniging geleverde diensten (het bestuur zal echter elk kostenverdelingsmodel doen uitvoeren via haar kostenverdelingscommissie of anderszins); of -----
- d. het benoemen of ontslaan van de CEO of van bestuursleden; of -----
- e. het benoemen of ontslaan van door de vereniging in de arm genomen externe accountants; of -----
- f. het toelaten, schorsen of ontzetten van leden of het beëindigen van lidmaatschap; of -----
- g. het wijzigen van de statuten; of -----
- h. het opstellen, wijzigen of intrekken van reglementen; of -----
- i. het ontbinden van de vereniging; of -----
- j. het bepalen van het aantal stemmen per lid; of -----
- k. het fuseren met of overnemen van een andere rechtspersoon; of -----
- l. het verlenen van toestemming tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding of bezwaring van registergoederen, of waarbij de vereniging zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt; of -----
- m. het goedkeuren van het beleid voor het vaststellen van reserves uit door de vereniging verkregen inkomsten. -----

Commissies. Werkgroepen. -----



Artikel 20. -----

1. De algemene vergadering kan van tijd tot tijd beslissen om commissies of werkgroepen in te stellen om haar te helpen bij de uitvoering van haar taken. Dergelijke commissies en werkgroepen zullen worden samengesteld uit door de leden of geassocieerden genomineerden, maar de algemene vergadering mag ook naar eigen goeddunken externe deskundigen of andere personen benoemen. ---
2. Voor in te stellen commissies of werkgroepen dient de algemene vergadering de voorwaarden voor lidmaatschap en de taakomschrijvingen op te stellen. Daartoe behoren ook de criteria op grond waarvan wordt beoordeeld of de commissie of werkgroep haar werkzaamheden heeft voltooid en dus zal worden ontbonden. --

Algemene ledenvergaderingen. -----

Artikel 21. -----

1. Jaarlijks wordt een algemene ledenvergadering gehouden, uiterlijk binnen zes (6) maanden na afloop van het vorige boekjaar. De op deze algemene ledenvergadering te behandelen zaken omvatten onder andere het jaarverslag van de CEO en de gecontroleerde jaarrekening als genoemd in de leden 2 en 3 van Artikel 16, tezamen met het in dat Artikel genoemde rapport van de externe accountant. -----
2. Elk jaar wordt een additionele algemene ledenvergadering gehouden om het jaarplan en het jaarbudget goed te keuren die door de CEO zijn opgesteld en die betrekking hebben op de zaken van de vereniging in het komende jaar als genoemd in lid 4 van Artikel 16. -----
3. Andere algemene ledenvergaderingen zullen worden gehouden zo vaak als de CEO of het bestuur raadzaam acht en bovendien binnen vier (4) weken na ontvangst van een door de vertegenwoordigers van ten minste het aantal leden dat is gerechtigd om een tiende van de stemmen uit te brengen op de algemene ledenvergadering ondertekend verzoek. -----
4. Indien door de CEO of het bestuur geen algemene ledenvergadering is aangekondigd binnen veertien (14) dagen na ontvangst van een dergelijk verzoek, kunnen de ondergetekenden van het verzoek zelf een algemene ledenvergadering bijeenroepen. De ondergetekenden van het verzoek kunnen in dat geval anderen dan de CEO of de bestuursleden opdragen de vergadering voor te zitten en notulen te houden. ---
5. Algemene ledenvergaderingen worden door de CEO of het bestuur bijeengeroepen. Kennisgevingen zullen worden gestuurd naar de adressen of de e-mailadressen die in het in lid 7 van Artikel 4 genoemde register staan vermeld. Tenzij lid 5 van Artikel 18 van toepassing is dienen kennisgevingen van algemene ledenvergaderingen ten minste dertig (30) dagen vooraf te geschieden en dient in het geval van een



voorgenomen ontbinding van de vereniging een kennisgevingstermijn van ten minste zestig (60) dagen in acht te worden genomen. -----

6. De op de algemene ledenvergadering te behandelen onderwerpen dienen kort te worden beschreven in de kennisgeving in de vorm van een agenda voor de algemene ledenvergadering. Alle schriftelijke stukken die relevant zijn voor het nemen van een besluit op de algemene ledenvergadering dienen uiterlijk veertien (14) dagen voorafgaand aan de vergadering aan de leden ter beschikking te worden gesteld. --
7. De plaats van de algemene ledenvergaderingen wordt door het bestuur in overleg met de CEO bepaald. Een algemene ledenvergadering kan worden gehouden per telefoon of videoconferentie, mits is voorzien in geschikte faciliteiten, zodat alle bijwonende leden voldoende kunnen horen en zo nodig kunnen zien om het verloop van de vergadering te volgen en hun bijdrage aan de discussie kunnen leveren en hun stem uit kunnen brengen. -----
8. Algemene ledenvergaderingen worden voorgezeten door de voorzitter van het bestuur. In het geval dat op deze wijze niet in voorzitterschap wordt voorzien, zal de algemene ledenvergadering zelf een voorzitter benoemen. -----
9. De algemene ledenvergadering kan ook uit haar midden een of meer tijdelijke of vaste voorzitters benoemen om delen van een algemene ledenvergadering voor te zitten waarop bepaalde aspecten van de zaken van de vereniging aan de orde komen. --
10. Op elke algemene ledenvergadering zullen notulen worden gehouden die tijdig aan de leden en geassocieerden zullen worden toegestuurd. -----

Statutenwijziging. -----

Artikel 22. -----

1. Statutenwijzigingen zullen uitsluitend geschieden op grond van een besluit dat is aangenomen op een algemene ledenvergadering die is bijeengeroepen middels een kennisgeving waarin staat dat op die algemene ledenvergadering een statutenwijziging zal worden voorgesteld. -----
2. Vanaf de dag waarop kennisgeving is gedaan van een algemene ledenvergadering die wordt gehouden voor het doel een besluit aan te nemen om de statuten te wijzigen, zal een kopie van het voorstel, waarin de voorgestelde wijziging woordelijk is opgenomen, beschikbaar worden gesteld aan alle leden. -----
3. Een besluit om de statuten te wijzigen vereist een verzwaarde meerderheid. ----
4. Een statutenwijziging wordt pas van kracht als deze is vastgelegd in een notariële akte naar Nederlands recht. Een dergelijke notariële akte dient te worden verleden in de Nederlandse taal en een Engelse vertaling van de akte dient ter beschikking te worden gesteld aan alle leden. -----



5. De CEO of een voor dat doel in het besluit tot wijziging van de statuten aangewezen persoon is gemachtigd om een dergelijke notariële akte te doen verlijden. -----

Ontbinding van de vereniging. -----

Artikel 23. -----

1. De vereniging kan worden ontbonden middels een door de algemene vergadering aangenomen besluit. De bepalingen in de leden 1, 2 en 3 van Artikel 22 zijn van overeenkomstige toepassing. -----
2. Het creditsaldo van activa en passiva dat resteert na ontbinding zal worden verdeeld onder de rechtspersonen die lid waren ten tijde van het aannemen van het besluit tot ontbinding van de vereniging, welke verdeling dient te geschieden volgens een daartoe strekkende bepaling in het besluit tot ontbinding van de vereniging of in plaats daarvan naar verhouding van het aantal stemmen van elk lid ten tijde van de ontbinding.-----
3. In het geval van ontbinding zal de algemene vergadering een vereffenaar aanwijzen.
4. De vereniging zal ophouden te bestaan zodra er geen aan haar en/of de vereffenaar(s) bekende baten meer over zijn. De vereffenaar(s) zullen kennisgeving daarvan deponeren ten kantore van het handelsregister. -----

Reglementen. -----

Artikel 24. -----

1. De algemene vergadering zal de in deze artikelen genoemde reglementen opstellen, aannemen en vervolgens handhaven. De algemene vergadering kan ook van tijd tot tijd zulke aanvullende reglementen opstellen, aannemen en vervolgens handhaven als de algemene vergadering gepast acht. Al dergelijke reglementen zullen worden geschreven in het Engels en de Engelse tekst zal rechtskracht hebben. -----
2. Een besluit om (al dan niet aanvullende) reglementen als bedoeld in lid 1 van dit artikel aan te nemen of te wijzigen vereist een verzwaarde meerderheid.-----
3. In het geval dat een reglement conflicteert met Nederlands recht of met de statuten, prevaleert Nederlands recht of prevaleren de statuten (zo nodig in die volgorde). -

Tegenstrijdig belang. -----

Artikel 25. -----

1. Elk lid en elke geassocieerde van de vereniging, alsmede elk bestuurslid, is persoonlijk verantwoordelijk om zodanig te handelen dat geen tegenstrijdig belang ontstaat tussen het lidmaatschap van of het gelieerd zijn aan de vereniging en de andere activiteiten van het lid of de geassocieerde. Waar mogelijk tegenstrijdig belang kan ontstaan of redelijkerwijs geacht kan worden te ontstaan, zal het lid of de geassocieerde de voorzitter van het bestuur daarover zo snel mogelijk informeren.



2. De voorzitter van het bestuur zal vervolgens naar eigen goeddunken zulke stappen nemen als hij nodig acht om het tegenstrijdig belang af te handelen. Dit kan behelzen dat een lid met tegenstrijdig belang wordt uitgesloten van stemming in zaken die verband houden met de oorzaak van het tegenstrijdig belang en van dat deel van een algemene ledenvergadering, commissie of werkgroep dat verband kan houden met de oorzaak van het tegenstrijdig belang. -----
3. In het geval van een tegenstrijdig belang tussen de CEO en de vereniging, zal de vereniging worden vertegenwoordigd door de voorzitter van het bestuur, of bij voortdurend tegenstrijdig belang, door een ander bestuurslid. Wanneer dit het tegenstrijdig belang om welke reden dan ook niet opheft, zal de vereniging in plaats daarvan uit haar midden een persoon kiezen om haar te vertegenwoordigen. ---

Geschillenbeslechting. -----

Artikel 26. -----

In het geval van een geschil tussen een lid en de vereniging zal de algemene vergadering alle redelijke stappen ondernemen om het geschil in der minne te schikken. Als dit niet mogelijk blijkt te zijn, zal de algemene vergadering het geschil beslechten en zal het besluit van de algemene vergadering bindend zijn. -----

Slot akte. -----

De verschijnende persoon is mij, notaris, bekend. -----

Deze akte wordt verleden te Amsterdam, op de datum in de aanhef van deze akte vermeld. Nadat de zakelijke inhoud van de akte aan de verschijnende persoon is medegedeeld en daarop een toelichting is gegeven, heeft deze verklaard van de inhoud van deze akte kennis te hebben genomen en met beperkte voorlezing van de akte in te stemmen. --
Onmiddellijk na voorlezing van die gedeelten van de akte waarvan de wet voorlezing voorschrijft, wordt deze akte door de verschijnende persoon en mij, notaris, ondertekend.
(Volgt ondertekening)

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT:

Door mij, mr. Willem Ernest Pieter
Gerbers, notaris te Amsterdam



In this translation an attempt has been made to be as literal as possible without jeopardising the overall continuity. Inevitably, differences may occur in translation, and if so the Dutch text will prevail.

This July ninth, two thousand twenty-six appears before me, Willem Ernest Pieter Gerbers, civil-law notary in Amsterdam, the Netherlands:

Marisa Michelina Czeyki, born in Alkmaar, the Netherlands, on March twelfth, nineteen hundred ninety-four, with office address Apollolaan 150, 1077 BG Amsterdam, the Netherlands. The person appearing declares the following:

- the general meeting of **GÉANT Vereniging**, an association having its registered office in Amsterdam, and its business offices at Hoekenrode 3, 1102 BR Amsterdam, Noord-Holland, the Netherlands registered with the trade register of the Chamber of Commerce under number 40535155 (the "**Association**"), has resolved on the June eighth, two thousand twenty-sixto (i) fully amend the articles of association of the Association as stated hereinafter and (ii) to authorise the person appearing to execute this deed, which resolutions appear from the copy of resolution attached to this deed as annex;
- the articles of association of the Association were amended lastly by deed executed on November twenty-ninth, two thousand sixteen for a substitute of P.J.A. Goedvolk, civil-law notary in Amsterdam, the Netherlands.

In order to carry out the (legal) acts contemplated in the shareholders' resolution, the person appearing, acting as authorised representative, declared to amend the articles of association of the Company as follows:

ARTICLES OF ASSOCIATION

Definitions

Article 1.

1. In these articles of association, the following definitions will apply:
 - a. **associate**: a legal entity conforming to the criteria as stated in paragraph 1 of Article 7;
 - b. **association**: the association as referred to in Article 2;
 - c. **CEO**: the management board of the association, consisting of one person;
 - d. **Board**: the supervisory board of directors of the association;
 - e. **cost-sharing committee**: the committee whose purpose is stated in paragraph 1 of Article 15;
 - f. **cost-sharing model**: a model for the sharing between members of the costs of delivering services provided by the association;

- g. **day:** a calendar day;
 - h. **general assembly:** the association body consisting of the members;
 - i. **general meeting:** the meeting of the general assembly of members;
 - j. **national members:** members conforming to the criteria as stated in paragraph 2 of Article 4;
 - k. **qualified majority vote:** the majority as referred to in paragraph 3 Article 18;
 - l. **representative members:** members conforming to the criteria as stated in paragraph 4 of Article 4;
 - m. **sovereign state:** a state which is a member state of the United Nations;
 - n. **written:** legible, reproducible message sent by letter, fax, electronic-mail, or via a different electronic method, provided the identity of the sender can be determined with sufficient certainty.
- 2. References to Articles are references to these articles of association unless expressly indicated otherwise.
 - 3. Unless the context otherwise determines, the words and expressions in these articles of association have the same meaning as they do in the Civil Code, unless explained otherwise.

Name and registered office. Working language.

Article 2.

- 1. The association is named: GÉANT Association.
- 2. The association has its registered office in the municipality of Amsterdam, the Netherlands. It may establish its actual place of business elsewhere and may also have branch offices elsewhere.
- 3. The working language for the association is English.

Objects of the association.

Article 3.

- 1. The objects of the association are:
 - a. The development and provision of advanced network, information and associated electronic infrastructure (e-infrastructure) services to its members.
 - b. The development and provision of these services to others within the wider research and education community within Europe and elsewhere where this is consistent with the overall objects of the association and in compliance with applicable laws and regulations (including but not limited to European Union state-aid regulations and procurement directives).
 - c. The promotion of innovation amongst its members in the development and exploitation of new technologies and other opportunities in the area of advanced network, information and associated e-infrastructure services.
 - d. The coordination of collaborative projects amongst its members and amongst other organisations involved in public research and education within Europe and globally.
 - e. The development of knowledge, skills, competencies and opportunities across Europe in the area of advanced network, information and associated e-

infrastructure technologies and their exploitation to serve research and education.

- f. The promotion of consensus amongst its members and between its members and other organisations, in matters relating to the tactical and strategic development, governance and exploitation of advanced network, information and associated services to the benefit of the research and education community within Europe.
 - g. Representation to the European Commission and other external stakeholders with the purpose of disseminating and promoting acceptance of its members' common aims and policies.
 - h. Other activities as authorised by the general assembly where these are consistent with the objects above.
2. In pursuance of these objects the association may:
- a. incorporate, in any manner to participate in, acquire, manage and supervise businesses and companies; and
 - b. exploit and trade patents, trademarks, licences, knowhow, copyrights, databanks and other intellectual property rights; and
 - c. borrow, including the raising of funds, to issue bonds and other financial instruments, and enter into related agreements; and
 - d. do anything that may be connected with or conducive to the above.
3. The association may on behalf of its members stipulate rights and enter into commitments for their account.

Classes of members. Registration and admission. Member register.

Article 4.

1. The association is composed of the following classes of member:
- a. national members; and
 - b. representative members
- hereinafter referred to individually as "a member" or collectively as "the members" or "the membership".
2. A legal entity (under either Netherlands or foreign law) may, upon its request, be admitted as a national member provided that the entity is registered in a sovereign state; that the entity does not have among its principal objectives activities of an industrial or commercial nature; and that the entity takes substantive services from the association (either by direct subscription to the association for those services, or by some other means that in the opinion of the general assembly fulfils this criterion).
3. Only one (1) national member shall be admitted per sovereign state.
4. A legal entity (under either Netherlands or foreign law) may, upon its request, be admitted as a representative member provided that the entity is representative of legal entities in two (2) or more sovereign states that would otherwise qualify for national membership; that the entity does not have among its principal objectives activities of an industrial or commercial nature; and that the entity takes substantive services from the association (either by direct subscription to the association for those services, or by some other means that in the opinion

- of the general assembly fulfils this criterion).
5. A legal entity that would otherwise qualify for national membership may not be admitted to the association as a representative member.
 6. A legal entity can only be represented by one (1) representative member at any time and cannot at the same time be or become a national member.
 7. The CEO of the association shall maintain a register of the names and postal addresses of all members. The register shall also contain the name, postal address, telephone number and electronic mail address of the representative of the member to which notices and other communications are to be sent.
 8. A member may at its own discretion register a deputy representative who shall have the same rights and responsibilities as the representative in the event that the representative is for any reason not able to exercise those rights or responsibilities.
 9. The CEO shall also record in the register the name, postal address and electronic mail address of the person who is authorised to act legally on behalf of the member.

Admission to membership. Extension of membership.

Article 5.

1. The general assembly is authorised to admit members. The general assembly has absolute discretion as to whether to accept or decline any individual request for membership under Article 4.
2. The general assembly may in pursuance of the objects of the association create additional categories of membership through the amendment of the articles in conformity with the provisions of Article 22.

End of membership.

Article 6.

1. Membership of the association shall end:
 - a. by termination (*opzegging*) by either the member or by the association; or
 - b. by expulsion (*ontzetting*) by the association.
2. A member may terminate its membership of the association by writing at any time and with immediate effect.
3. The association may terminate membership if:
 - a. if the member ceases to exist as a legal entity in accordance with applicable laws in the state in which the member is incorporated; or
 - b. in the case of a national member, the state in which the member is incorporated has ceased to exist as a sovereign state; or
 - c. the member fails to fulfil its statutory obligations towards the association; or
 - d. the member files for bankruptcy, or for a moratorium of payment, or by application of the legal debt rescheduling scheme; or
 - e. the member has ceased to satisfy the relevant eligibility criteria for its membership set at that time in or by force of the articles of association; or

- f. the association, in the reasonable opinion of the general assembly, cannot otherwise allow the membership to continue.
4. The association may only expel a member if the member acts in violation of the articles of association, bylaws or decisions of the association, or prejudices the association in an unreasonable manner.
 5. Termination or expulsion by the association shall be decided by resolution of the general assembly. A resolution for expulsion shall require a qualified majority vote.
 6. Termination or expulsion by the association of a member shall be in writing and may occur with immediate effect.
 7. The association may by resolution of the general assembly suspend membership where it believes that termination of membership or expulsion from the association may become necessary but it wishes to provide the member with a period of time in which to resolve the matter which would otherwise lead to termination or expulsion.
 8. A definite time limit on the period of suspension shall be set by the general assembly in the event that it decides to suspend a member. This period may be fixed or may depend on the resolution of specific circumstances. If this time limit expires without the matter having been resolved to the satisfaction of the general assembly, termination or expulsion shall then take place unless the general assembly resolves to extend the period of suspension.
 9. For the avoidance of doubt, ending of membership, for whatever reason, shall not release the member from any obligation or liability it has to the association, including but not limited to any written commitment it has made to the association to receive and to share the costs of any services delivered to the member by the association.

Associates

Article 7

1. Subject to the discretion of the general assembly, a legal entity (under either Netherlands or foreign law) may, upon its request, be admitted as an associate provided that:
 - a. the entity is registered in a state within a region within GÉANT's remit as defined by the general assembly, and
 - b. the entity has a substantive part of its activities in the field of research and education, supports the objects of the association and does not have among its principal objective's activities of an industrial or commercial nature, and
 - c. the entity has activities which extend beyond a single state, except where the entity is acting as a (national) research and education network.
2. An associate shall not have voting rights or other rights accruing to members of the association.
3. The provisions of paragraphs 7 to 9 of Article 4 and of Articles 5, 6 and 8 shall apply *mutatis mutandis* to any associate.

Membership fees.

Article 8.

1. Each member shall be required to pay an annual membership fee to be determined from time

to time by the general assembly. The general assembly may resolve to adopt a formula pursuant to which the membership fees are to be calculated and determined on an annual basis or otherwise. A resolution for determining the (formula for) membership fees or amending previously determined (formula for) membership fees shall require a qualified majority vote.

2. If membership ends (for whatever reason) during the course of a financial year, any annual membership fee for that financial year shall remain due in full.

Appointment of the CEO.

Article 9.

1. The CEO is the management board of the association consisting of one (1) director.
2. The CEO shall be appointed by the general assembly at a general meeting upon a binding nomination of the Board. The nomination by the Board for appointment must be communicated in the notice to convene the general assembly. The Board has the power to suspend the CEO in accordance with paragraph 6 of Article 14.
3. Appointment of the CEO shall be for an indefinite term unless the general assembly has resolved upon appointment for a specified period, provided that such resolution must be adopted at the same time as the appointment resolution.

End of CEO appointment.

Article 10.

1. The appointment of the CEO shall end:
 - a. due to death of the CEO; or
 - b. due to the CEO filing for bankruptcy, or for a moratorium of payment, or by application of the legal debt rescheduling scheme; or
 - c. due to the CEO's written resignation; or
 - d. due to the CEO's retirement; or
 - e. due to expiry of the appointment period as referred to in paragraph 3 of Article 9;or
 - f. due to dismissal by the general assembly, by a resolution adopted with a qualified majority vote.
2. The general assembly may require a reasonable period of notice of resignation of the CEO.
3. In the event that the position of CEO is vacant, the Board may appoint an individual on an interim basis to perform the duties of CEO until such time as the general assembly appoints a new CEO. The interim CEO shall be vested with the same authority as the CEO in respect of administrative acts. In such circumstances, the Board shall convene a general meeting as soon as reasonably practicable for the purpose of appointing a new CEO.

CEO duties and powers.

Article 11.

1. The CEO undertakes the daily management within the association and represents the association. The CEO may give delegations to third parties to bind the association within the limits of the power of attorney.
2. Except for any restrictions set out in these articles of association or in the bylaws as defined

in Article 24, the CEO shall manage all aspects of the association.

3. The Board may determine that resolutions of the CEO shall be subject to its prior approval, provided that the Board shall carefully describe such resolutions and notify the CEO accordingly, or that they are identified in the bylaws.
4. The general assembly may determine that resolutions of the CEO shall be subject to its prior approval or to that of the Board, provided that the general assembly shall carefully describe such resolutions and notify the CEO accordingly, or that they are identified in the bylaws.
5. Without the prior approval of the general assembly the CEO shall not have the authority to resolve to enter into agreements to purchase, dispose of or encumber registered property or to enter into agreements by which the association commits itself as surety or joint and several obligor, warrants performance by a third party or undertakes to provide security for an obligation of a third party.
6. If the CEO has a direct or indirect personal interest which conflicts with that of the association and the business enterprise connected with it, they immediately give notice thereof to the Chair of the Board and provides all relevant information thereto. The Board decides without the presence of the CEO involved whether there is an interest which conflicts with that of the association and the business enterprise connected with it. The CEO does not participate in the discussions and the decision-making if they have a direct or indirect personal interest which conflicts with that of the association and the business enterprise connected with it.

If, as a consequence thereof no resolution of the CEO could be adopted, the resolution will be adopted by the Board.

Appointment of Board.

Article 12.

1. The association shall have a Board consisting of at least seven (7) and not more than nine (9) natural persons.
2. The general assembly may appoint at a general meeting one of the members of the Board as chair ("Chair").
3. The general assembly at a general meeting shall resolve upon the number of members of the Board within the limits expressed in paragraph 1.
4. The basis for composition of the Board shall be that:
 - a. the Chair and at least six (6) members of the Board shall be appointed amongst candidates nominated by national members or representative members who are employed by or otherwise engaged by a national member or representative member; and
 - b. no more than two (2) members of the Board may be appointed amongst other persons who are not employed by a national member or representative member.
5. The Chair and other members of the Board shall be appointed by the general assembly at a general meeting.
6. Appointment of a member of the Board shall be for a term of three (3) years.
7. The maximum uninterrupted period of membership of the Board shall be six (6) years composed of two consecutive 3-year terms.

8. A former member of the Board shall again be eligible for appointment after a period of three (3) years has passed after the end of their last period of membership.
9. The Board may as it sees fit create particular Board functions and may then appoint from amongst its members persons to fulfil those functions.
10. The Chair of the Board may be entitled to remuneration for services rendered and to reimbursement of reasonable costs and expenses incurred in rendering these services, subject to terms set by the general assembly. Other members of the Board may receive reimbursement of reasonable costs and expenses incurred as a result of Board membership, and the general assembly may decide additionally to remunerate any member of the Board for services rendered.
11. In the event of absence or the inability to act by a member of the Board, the remaining members of the Board will be charged with Board tasks, whereas in the event of the absence or inability to act of all members of the Board, then a person designated by the general assembly will be charged temporarily with the Board duties.

End of Board membership.

Article 13.

1. Board membership shall end:
 - a. due to death of the member; or
 - b. due to the member filing for bankruptcy, or for a moratorium of payment, or by application of the legal debt rescheduling scheme; or
 - c. due to the member's written resignation; or
 - d. due to expiry of the maximum available period of uninterrupted office; or
 - e. due to dismissal by the general assembly, by a resolution adopted with a qualified majority vote.
2. The general assembly may require a reasonable period of notice of resignation of a member of the Board where that member of the Board is being remunerated for services rendered.
3. Any vacancy shall be filled as soon as reasonably possible. If the number of members of the Board falls below the minimum stated in paragraph 1 of Article 12, the Board shall nevertheless remain authorised. In this circumstance the Board shall convene a general meeting as soon as reasonably possible with the objective of filling any vacancy.

Board duties and powers

Article 14.

1. It shall be the duty of the Board to exercise supervision over the CEO's conduct of affairs and over the general course of business in the Association and the business enterprise connected with it. It shall provide supervision, offer advice and guidance to the CEO, solicited and unsolicited, approve proposals brought forward by the CEO, and put forward proposals for the General Assembly. In undertaking their duties the Board shall have regard for the interests of the association and the business enterprise connected with it.
2. The CEO shall supply all information regarding the affairs of the association to any one of the members of the Board who should require this. The Board shall have power to examine all data

and information of the association and to take notice of all acts that have taken place. Each member of the Board shall have access to all buildings and sites that are being used by the association.

3. The Board and the CEO will have joint meetings at least four (4) times a year during which the CEO will inform the Board of the current affairs, the financial situation of the association and all other topics the Board needs to be (made) aware of in order to be able to fulfil its duties.
4. The Board shall be entitled to engage experts in the exercise of its duties for account of the association.
5. The Board may have certain parts of its duties performed under its responsibility by committees appointed by the Board.
6. The Board has power to suspend the CEO. It shall immediately notify the CEO of their written suspension giving the reason for the suspension and it shall have the obligation to call a general meeting, which shall either cancel the suspension or resolve upon dismissal of the CEO.
7. Inside meetings, the quorum for the Board to take decisions shall be 50% of its members present or represented, with a minimum of four (4) members who have been appointed under the provisions of paragraph 4(a) of Article 12. Members of the Board who may not participate in the deliberations and decision-making process pursuant to the provisions in paragraph 10 of this Article are not taken into account when establishing quorum.
8. Decision making by the Board shall be by consensus where possible. Otherwise, decisions shall be made by majority vote with each member of the Board (including the Chair) holding a single vote. In the event of an equal division of votes, the Chair of the Board shall have the casting vote.
9. The Board may adopt resolutions (in writing) outside a meeting, on the provision that all members of the Board have expressed their views in writing on the motion in question, including by electronic data carrier.
10. The Board member that has a direct or indirect personal interest which conflicts with that of the association and the business enterprise connected with it, immediately gives notice thereof to the Board and provides all relevant information thereto. The Board decides without the presence of the Board member involved whether there is an interest which conflicts with that of the association and the business enterprise connected with it. A Board member does not participate in the discussions and the decision-making if the relevant Board member has a direct or indirect personal interest which conflicts with that of the association and the business enterprise connected with it. If, as a consequence thereof no resolution of the Board could be adopted, the resolution will be adopted by the general assembly.
11. The members of the Board shall have the obligation to attend the general meetings.

Sharing of costs for services.

Article 15.

1. The general assembly shall set terms of reference for a standing cost-sharing committee to develop and maintain for adoption by the general assembly a cost-sharing model or models for the sharing of costs of services delivered by the association to participating national and

representative members. The cost-sharing committee shall also calculate on an annual basis or as otherwise required a set of individual costs to members for services delivered by the organisation, and a tariff of charges for any services delivered to other parties.

2. The cost-sharing committee shall be chaired by a member of the Board.

Annual accounts and report. Annual operating plan and budget.

Article 16.

1. The financial year of the association shall run from the first day of January and end on the thirty-first day of December of that year.
2. Within six (6) months from the end of the previous financial year the CEO, after prior approval of the Board, shall render for approval to a general meeting externally audited accounts for the association.
3. At the same general meeting the CEO shall issue an annual report of the association regarding the course of affairs at the association during the period and the policies pursued.
4. No later than one (1) month before the end of the financial year, the CEO, after obtaining input, review, and prior approval from the Board, shall submit to a general meeting a proposed operating plan and budget for the following financial year, for approval by the general assembly.

Access to the general meeting and voting rights.

Article 17.

1. General meetings shall be open to a representative (or deputy representative) of each member (other than any member which has been suspended at the time of the general meeting) and whose name has been registered in accordance with paragraph 7 or 8 of Article 4, or to such other person as designated by the relevant representative in a written proxy for this purpose notified to the Chair of the Board no later than the start of the general meeting.
2. The representative of any associate that in the opinion of the general assembly is constituted as a not-for-profit entity shall be invited to attend all general meetings and for the whole of the agenda of each general meeting.
3. The representative of any associate that is otherwise constituted may attend any general meeting but the Chair of the Board may exclude the representative from attendance at any part of a general meeting where, in the opinion of the Chair, the representative's attendance might be (or might be perceived to be) disadvantageous to the objectives of the association.
4. The members of the Board and the CEO shall also receive admittance to general meetings.
5. The Chair of the Board shall decide on admittance of any other persons than those aforementioned.
6. Each member of the association shall have voting rights, to be exercised by its representative (or deputy representative) at the general meeting. If the member is suspended at the time a resolution is to be voted upon, it shall not be entitled to vote. No other person attending a general meeting shall have voting rights unless that person is authorized to vote on behalf of a member under the provisions of paragraph 9 of this Article 17.
7. The number of votes allocated to a national or representative member shall be determined

using the principle that the number of votes shall be proportional both to the present economic weight of the state represented by a national member (using as a metric an internationally accepted economic statistic); and to the financial commitment made by the member to the sharing of costs of services delivered by the association. For the purpose of determining the number of votes to be held by a representative member, the aggregate of the relevant economic statistics for all the states represented by the representative member shall be used.

8. Further details of the allocation of votes, and a table of votes in force at any given time, shall be established in a bylaw.
9. A representative (or deputy representative) of a member who is eligible to cast a vote may have their vote(s) cast by another person with written power of proxy. An authorised person may act as proxy for a maximum of two (2) members.

Decision-making by the general assembly.

Article 18.

1. Unless the law or the articles of association provide otherwise, all resolutions by the general assembly shall be adopted with an absolute majority (at least fifty percent (50%) plus one (1)) of the valid votes cast. At least 51% of the valid votes cast must be from members domiciled in a European Union Member State.
2. A resolution may only be adopted by the general assembly if
 - a. a quorum of at least fifty (50) percent of the total number of votes carried by the membership is present or represented at the general meeting and;
 - b. the majority of this quorum is represented by member domiciled in a European Union Member Stateat which the relevant resolution is subject to a vote.
3. In deviation of paragraph 1 and paragraph 2, in the event that the articles stipulate that certain resolutions require a qualified majority vote, such resolutions shall be adopted by means of a two-third (2/3) majority vote, cast by at least two-thirds (2/3) of the members present or represented, in a meeting where at least two-thirds (2/3) of the total number of members representing at least two-thirds (2/3) of the total number of votes carried by the membership is present or represented. A qualified majority of votes can only be reached if at least 51% of the members domiciled in a European Union Member State are present or represented in the total number of valid votes cast.
4. The votes of any member suspended at the time the resolution is to be voted upon shall not be included when calculating the total number of votes carried by the membership.
5. If a quorum cannot be achieved at a general meeting the Chair may convene a subsequent general meeting with an agenda containing those items of business that could not be conducted due to the lack of a quorum. Notice of such a general meeting shall be at least fourteen (14) days and no quorum shall be required at the subsequent general meeting in order to pass any resolution deferred in this manner.
6. A resolution may be passed by acclamation unless any person entitled to vote demands a vote.
7. Any vote to appoint a person to a role or post within the association (including the

appointment of the CEO or members of the Board) shall be taken by ballot. Otherwise, all votes shall be taken orally, unless the Chair considers a vote by ballot to be appropriate, or if prior to the vote two (2) or more of the members with voting rights requests such vote by ballot. A vote by ballot shall be taken by means of sealed and unsigned ballots. During these ballots at least 51% of valid votes cast must be from members domiciled in European Union Member States.

8. Any unreturned or blank vote in a ballot (or, in the case of an oral vote, an abstention) shall be considered not to have been cast and shall not be counted when determining whether the resolution has obtained the required number of votes for it to be passed.
9. At the discretion of the Chair, it shall be possible for a vote on a resolution to be taken by electronic means (including but not limited to electronic mail), taking into account the relevant stipulations under law. At least 51% of valid votes cast must be from members domiciled in European Union Member States.
10. Votes cast prior to the general meeting by electronic means of communication (including but not limited to electronic mail), such at the discretion of the Chair, shall be as valid as those cast at the time of the meeting. In such an event, each member shall be invited to vote, and a minimum of seven (7) days shall be given to members in which to submit their votes. The provisions of paragraph 8 of this Article 18 shall also apply to electronic voting.
11. A suspended member may not vote, neither in a general meeting nor by electronic mail.

Decisions reserved to the general assembly.

Article 19.

The general assembly may not transfer to the CEO, Board, or any other body its power of decision regarding:

- a. adoption of any corporate strategic plan, annual operating plan and budget, and the annual accounts; or
- b. setting or amending any membership fee model required by the association, and determination of annual membership fees; or
- c. adoption of a change to an existing cost-sharing model for services delivered by the association or of any new cost-sharing model for services delivered by the association (but, for the avoidance of doubt, the Board shall, though its cost-sharing committee or otherwise, then operate each cost-sharing model); or
- d. appointment or dismissal of the CEO or of any member of the Board; or
- e. appointment or dismissal of external auditors to the association; or
- f. admission, suspension or expulsion of any member, or termination of membership; or
- g. amendment of the articles of association; or
- h. creation, amendment or withdrawal of any bylaw; or
- i. dissolution of the association; or
- j. determination of the number of votes per member; or
- k. merger with or acquisition of any other legal entity; or
- l. approve the entry into agreements to purchase, dispose of or encumber registered property or to enter into agreements by which the association commits itself as surety

- or joint and several obligor, warrants performance by a third party or undertakes to provide security for an obligation of a third party; or
- m. approval of the policy for setting reserves out of any income accrued by the association.

Committees. Working groups.

Article 20.

1. The general assembly may decide from time to time to establish committees or working groups to assist it in its work. Such committees and working groups shall be constituted from amongst the nominees of members or associates, but the general assembly may also appoint such external experts or other persons as it sees fit.
2. When establishing each committee or working group, the membership and terms of reference under which the committee or working group is being established shall be determined by the general assembly. This shall include the terms by which the committee or working group will be judged to have completed its work and shall therefore be disbanded.

General meetings.

Article 21.

1. An annual general meeting shall be held once every year, and no later than six (6) months after the end of the previous financial year. The affairs to be dealt with at that annual meeting shall include the annual report of the CEO and the audited accounts referred to in paragraphs 2 and 3 of Article 16, together with the report of the external auditor referred to in that Article.
2. A further general meeting shall be held each year to approve the annual operating plan and budget prepared by the CEO and relating to the forthcoming year of operation of the association referred to in paragraph 4 of Article 16.
3. Other general meetings shall be held as often as the CEO or the Board deems it expedient, and moreover within four (4) weeks of receipt of a written request signed by the representatives of at least such a number of members as is entitled to cast one-tenth of the votes in the general meeting.
4. If no general meeting has been announced by the CEO or the Board within fourteen (14) days of receipt of such a request, the signatories of the request may themselves call a general meeting. The signatories of the request may in that case charge others than the CEO or Board with chairing the meeting and recording the minutes.
5. General meetings shall be convened by the CEO or the Board. Notice shall be sent to the addresses, or electronic mail addresses as recorded in the register referred to in paragraph 7 of Article 4. Unless paragraph 5 of Article 18 applies the notice of a general meeting shall be at least thirty (30) days and, in the event of a proposed dissolution of the association, the term of notice shall be at least sixty (60) days.
6. The subjects to be discussed at the general meeting shall be briefly described in the notice in the form of an agenda for the general meeting. All written material relevant to any resolution to the general meeting shall be made available to members at least fourteen (14) days before the meeting.
7. The location of the general meetings shall be determined by the Board in consultation with the CEO. A general meeting may be held by telephone or videoconference provided that

suitable facilities are provided such that all attendees are able to hear and where necessary see sufficiently to follow the course of the meeting, and that they are able to contribute to discussion and cast any vote.

8. General meetings shall be chaired by the Chair of the Board. In the event that the chairing is not provided for in this manner, the general assembly itself shall appoint a chair.
9. The general assembly may also appoint from amongst its membership one or more temporary or standing session chairs to chair parts of any general meeting dealing with specific aspects of the affairs of the association.
10. Minutes shall be recorded of each general meeting and issued to members and associates in a timely manner.

Amendment of the articles of association.

Article 22.

1. No amendment in the articles of association shall be made except by virtue of a resolution adopted at a general meeting, called by notice announcing that amendment of the articles of association will be proposed at that general meeting.
2. From the day on which notice is given of a general meeting to be held for the purpose of passing a resolution to amend the articles of association a copy of the proposal, including an ad verbatim transcription of the proposed amendments, shall be made available to all members.
3. A resolution to amend the articles of association shall require a qualified majority vote.
4. An amendment of the articles of association shall not take effect until after it has been recorded in a notarial deed under Netherlands law. Such a notarial deed shall be executed in the Dutch language and an English translation of the deed shall be made available to all members.
5. The CEO, or a person designated for that purpose in the resolution to amend the articles of association, shall be authorised to cause such a notarial deed to be executed.

Dissolution of the association.

Article 23.

1. The association may be dissolved by virtue of a resolution adopted by the general assembly. The provisions of paragraphs 1, 2 and 3 of Article 22 shall apply *mutatis mutandis*.
2. The credit balance of assets and liabilities available after dissolution shall be distributed amongst those who were members at the time of adoption of the resolution to dissolve the association, such distribution to be made either according to any provision of the resolution passed to dissolve the association or, in lieu of this, *pro rata* to the number of votes of each member at the time of dissolution.
3. In the event of dissolution the general assembly shall appoint a liquidator.
4. The association shall cease to exist once any proceeds known to it and/or the liquidator(s) no longer remain. The liquidator(s) shall file notification of this at the office of the trade register.

Bylaws.

Article 24.

1. The general assembly shall draft, adopt and subsequently maintain those bylaws stipulated in these articles. The general assembly may also from time to time draft, adopt and subsequently maintain such additional bylaws as it deems appropriate. All such bylaws shall be written and definitive in English.
2. A resolution to adopt or to change bylaws (whether or not additional) as referred to in paragraph 1 of this Article shall require a qualified majority vote.
3. In the event that a bylaw conflicts with Netherlands law or with the articles of association, Netherlands law or the articles of association shall take precedence (if necessary, in that order).

Conflict of interest.

Article 25.

1. Each member and associate of the association shall have the individual responsibility to act in a manner as to avoid any conflict of interest arising between its membership of, or association with, the association and its other activities. Where a conflict of interest is likely to arise, or could reasonably be perceived to arise, the member or associate shall inform the Chair of the Board as soon as possible.
2. The Chair of the Board shall at their discretion then take such steps as they find necessary to manage the conflict of interest. This may include disbarring a conflicted member from voting in any matter related to the cause of the conflict, and exclusion from that part of any general meeting, committee or working group that may be related to the cause of the conflict.
3. In the event of a conflict of interest between the CEO and the association, the association shall be represented by the Chair of the Board, or in case of continued conflict of interest, any other member of the Board. If this would for any reason not remove the conflict of interest the association shall instead choose from amongst its membership a person to represent it.

Dispute resolution.

Article 26.

In the event of a dispute between a member and the association the general assembly shall take all reasonable steps to resolve the dispute in an amicable manner. If this proves not to be possible, the general assembly shall adjudicate in the dispute and its decision shall be final.